

แผนยุทธศาสตร์สถาบันพัฒนาคุณภาพอาเซียน

พ.ศ. 2566-2570

วิสัยทัศน์

เป็นสถาบันวิชาการที่ได้รับการยอมรับในระดับอาเซียนด้านสุขภาวะโลก นโยบายสุขภาพ และการพัฒนาระบบสุขภาพ ในปี 2570

พันธกิจ

1. พัฒนางานวิจัยเพื่อสร้างต้นแบบนวัตกรรมด้านระบบสุขภาพอย่างยั่งยืน
2. จัดกระบวนการเรียนรู้สู่การเปลี่ยนแปลงเพื่อผลิตบัณฑิตให้เป็นผู้นำการจัดการระบบสุขภาพอย่างยั่งยืน
3. เสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรเพื่อสนับสนุนการพัฒนาระบบสุขภาพอย่างยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การสร้างงานวิจัยเพื่อสนับสนุนระบบสุขภาพ*อย่างยั่งยืน
2. การจัดการเรียนรู้และพัฒนาหลักสูตรเพื่อสร้างผู้นำด้านนโยบายระบบสุขภาพ
3. การบริการวิชาการที่เป็นเลิศเพื่อขับเคลื่อนและขยายผลการพัฒนาระบบสุขภาพอย่างมีคุณภาพ
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรเพื่อความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน

*ระบบสุขภาพ หมายถึง ความสัมพันธ์ขององค์ประกอบที่เกี่ยวข้องกับสุขภาวะในทุกๆระดับ โดยมุ่งเน้นประเด็นสุขภาวะโลก

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างงานวิจัยเพื่อสนับสนุนระบบสุขภาพอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์ (Goal)

- 1.1 สร้างงานวิจัยด้านระบบสุขภาพที่มุ่งเน้นประเด็นสุขภาพะโลกและถูกนำไปใช้เชิงนโยบาย
- 1.2 ขยายเครือข่ายที่ส่งเสริมการวิจัยด้านระบบสุขภาพที่มุ่งเน้นประเด็นสุขภาพะโลกในระดับนานาชาติ
- 1.3 ผลักดันให้สถาบันฯ เป็น WHO CC ด้าน Global Health (Primary Health Care; PHC)

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
				แผน	แผน	แผน	แผน	แผน
1.1 สร้างงานวิจัยด้านระบบสุขภาพที่มุ่งเน้นประเด็นสุขภาพะโลกและถูกนำไปใช้เชิงนโยบาย	1.1.1 ส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัยคุณภาพสูง 1.1.2 เพิ่มทุนวิจัยจากแหล่งทุนวิจัยทั้งภายในและภายนอก	1.1.1.1 จำนวนผลงานวิจัยด้าน Global Health, Health Policy and Development ที่ตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ (MUKPI 1.1 / MUKPI 1.8)	เรื่อง	25	25	30	35	40
		1.1.1.2 จำนวนผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ Q1 (MUKPI 1.2 /1.3)	เรื่อง	10	12	18	21	24
		1.1.1.3 จำนวนผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ (Q1 TOP 10) (MUKPI 1.4)	เรื่อง	1	2	2	3	3
		1.1.1.4 จำนวนผลงานวิจัยที่ใช้ประโยชน์การอ้างอิงโดย International Organization**	เรื่อง	1	1	1	1	1

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
				แผน	แผน	แผน	แผน	แผน
		1.1.1.5 จำนวนงานวิจัยที่ขับเคลื่อนนโยบายและการพัฒนาสุขภาพ (MUKPI 3.2)	เรื่อง	5	5	5	5	5
1.2 ขยายเครือข่ายที่ส่งเสริมการวิจัยด้านระบบสุขภาพที่มุ่งเน้นประเด็นสุขภาพโลกในระดับนานาชาติ	1.2.1 สร้างความเข้มแข็งของศูนย์ประสานงาน MUGH เพื่อเพิ่มเครือข่ายในการส่งเสริมการวิจัยมุ่งเป้า	1.2.1.1 จำนวนเครือข่ายการวิจัยนานาชาติรายใหม่ ** (ไม่นับซ้ำ)	สถาบัน	2	2	3	3	3
		1.2.1.2 จำนวนผลงานวิจัยตีพิมพ์ร่วมกับเครือข่ายนานาชาติ (MUKPI 1.6)	เรื่อง	13	13	15	15	17
1.3 ผลักดันให้สถาบันฯ เป็น WHO CC ด้าน Global Health (Primary Health Care; PHC)	1.3.1 ส่งเสริมงานวิจัยด้าน PHC ผ่านหลักสูตร MPHM	1.3.1.1 จำนวนงานวิจัยด้าน PHC**	เรื่อง	5	6	7	7	7
	1.3.2 ส่งเคราะห์ผลงานวิจัยด้าน PHC สู่อำนาจนโยบาย	1.3.2.1 มีรายงานฉบับสมบูรณ์พร้อมส่ง WHO ตามกรอบเวลาที่กำหนด**	1 ฉบับที่ทันเวลา	1	1	1	1	1

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 การจัดการเรียนรู้และพัฒนาหลักสูตรเพื่อสร้างผู้นำด้านนโยบายระบบสุขภาพ

เป้าประสงค์ (Goal)

2.1 ผลักดันให้หลักสูตรของสถาบันฯ เป็นหลักสูตรชั้นนำด้านระบบสุขภาพของภูมิภาคอาเซียน

2.2 พัฒนาให้หลักสูตรมีความยืดหยุ่นพร้อมรับผู้เรียนที่หลากหลาย

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
				แผน	แผน	แผน	แผน	แผน
2.1 ผลักดันให้หลักสูตรของสถาบันฯ เป็นหลักสูตรชั้นนำด้านระบบสุขภาพของภูมิภาคอาเซียน	2.1.1 พัฒนาคุณภาพการดำเนินงานหลักสูตรให้เป็นเลิศอย่างต่อเนื่อง (ด้านเนื้อหา ผู้สอน การจัดการเรียน การสอน ทรัพยากร สนับสนุน)	2.1.1.1 ข้อกำหนดในการบริหารจัดการกระบวนการเรียน การสอน**	หลักสูตร	2	2	2	2	2
		2.1.1.2 ผลการประเมินอาจารย์ผู้สอน และที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์อยู่ในระดับไม่น้อยกว่า 4 จากคะแนนเต็ม 5**	ร้อยละ	100	100	100	100	100
		2.1.1.3 จำนวนหลักสูตรที่ได้รับ การรับรองคุณภาพตาม มาตรฐานการประกันคุณภาพ ภายในระดับมหาวิทยาลัย (MUKPI 2.3.2 / 2.4)	หลักสูตร	2	2	2	2	2
		2.1.1.4 จำนวนหลักสูตรที่ได้รับ การรับรองคุณภาพตาม มาตรฐาน (ไม่นับซ้ำ) (MUKPI 2.2.2)	หลักสูตร	อยู่ระหว่าง การ ดำเนินการ	1	1	1	1

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
				แผน	แผน	แผน	แผน	แผน
	2.1.2 เพิ่มจำนวนนักศึกษาอย่างต่อเนื่อง	2.1.2.1 จำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้นต่อปี**	ร้อยละ	10	10	20	20	30
	2.1.3 พัฒนาหลักสูตรใหม่ที่ตอบโจทย์องค์ความรู้ด้านประเด็นสุขภาพะโลก	2.1.3.1 หลักสูตรด้าน Global Health / หลักสูตรด้านยาเสพติด**	หลักสูตร	ร่าง	ร่าง	1	1	1
	2.1.4 สร้างความเข้มแข็งงานกิจการนักศึกษาและเครือข่ายศิษย์เก่า	2.1.4.1. จำนวนโครงการศิษย์เก่ากลับมาพัฒนามหาวิทยาลัย (MUKPI 2.12)	โครงการ	1	1	1	1	1
		2.1.4.2 ร้อยละความผูกพันศิษย์ปัจจุบันที่มีต่อมหาวิทยาลัย (MUKPI 2.13.1)	ร้อยละ	70	75	75	80	80
		2.1.4.3 ร้อยละความผูกพันศิษย์เก่าที่มีต่อมหาวิทยาลัย (MUKPI 2.13.2)	ร้อยละ	15	15	20	20	25
		2.1.4.4 ระดับความผูกพันของศิษย์เก่าที่มีต่อมหาวิทยาลัยมหิดล (MUKPI 2.13.3)	ระดับ	3	3	3	3	3
		2.1.4.5 จำนวนนักศึกษา outbound 12 สัปดาห์ขึ้นไป (MUKPI 2.15.3)	คน	2	2	2	2	2

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
				แผน	แผน	แผน	แผน	แผน
		2.1.4.6 จำนวนนักศึกษา outbound น้อยกว่า 12 สัปดาห์ (MUKPI 2.15.4)	คน	2	2	2	2	2
2.2 พัฒนาให้หลักสูตรมีความยืดหยุ่นรองรับผู้เรียนที่หลากหลาย	2.2.1 พัฒนาหลักสูตรที่มีความยืดหยุ่นต่อผู้เรียน	2.2.1.1 จำนวนรายวิชา MAP-C**	รายวิชา	1	1	1	1	1
		2.2.1.2 ร้อยละรายวิชาที่เป็น E-Learning (MUKPI 2.7)	ร้อยละ	25	75	100	100	100

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการและนโยบายชั้นนำสังคมที่เป็นเลิศเพื่อขับเคลื่อนและขยายผลการพัฒนาระบบสุขภาพอย่างมีคุณภาพ
เป้าประสงค์ (Goal)**

3.1 ยกระดับการบริการวิชาการสู่ระดับสากล

3.2 ผลักดันนโยบายชั้นนำสังคมทั้งในระดับประเทศและนานาชาติ

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วย นับ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
				แผน	แผน	แผน	แผน	แผน
3.1 ยกระดับการบริการ วิชาการสู่ระดับสากล	3.1.1 ยกระดับหลักสูตร อบรมเรื่องระบบ สุขภาพสำหรับผู้นำ ภายในประเทศ	3.1.1.1 ผลการประเมินการจัด หลักสูตรอบรมใน ประเทศ**	คะแนน (เต็ม 5)	4.25	4.5	4.75	4.75	4.75
		3.1.2 พัฒนาหลักสูตรอบรม เรื่องระบบสุขภาพ สำหรับผู้นำในภูมิภาค อาเซียน	3.1.2.1 จำนวนหลักสูตรจัด ฝึกอบรมนานาชาติ** (ไม่นับซ้ำ)	หลักสูตร	1	1	1	1
		3.1.2.2 ผลการประเมินการจัด หลักสูตรอบรมสำหรับ ผู้ผู้นำในภูมิภาค อาเซียน**	คะแนน (เต็ม 5)	4.25	4.5	4.75	4.75	4.75
	3.1.3 รายรับการจัดอบรม	3.1.3.1 รายรับสุทธิจากบริการ วิชาการของ ส่วนงาน**	บาท	1,000,000	1,500,000	2,000,000	2,000,000	2,500,000
		3.1.3.2 จำนวนรายรับโครงการ	บาท	3,700,000	4,000,000	4,300,000	4,600,000	5,000,000

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วย นับ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
				แผน	แผน	แผน	แผน	แผน
		รับทำวิจัยและบริการ วิชาการผ่าน INT (MUKPI 3.4.1)						
		3.1.3.3 จำนวนรายรับจาก บริการวิชาการของ ส่วนงานทั้งหมด (MUKPI 3.4.2)	บาท	5,000,000	5,500,000	6,000,000	6,000,000	6,500,000
3.2 ผลักดันนโยบายชั้นนำสังคม ทั้งในระดับประเทศและ นานาชาติ	3.2.1 เพิ่มจำนวนเครือข่าย มหาวิทยาลัยส่งเสริม สุขภาพในภูมิภาคอาเซียน	3.2.1.1 จำนวนมหาวิทยาลัย เครือข่ายนานาชาติ รายใหม่ (Associated member)** (ไม่นับซ้ำ)	มหา วิทยาลัย	1	1	2	2	3
		3.2.1.2 จำนวนกิจกรรมส่งเสริม ความเป็นนานาชาติ (MUKPI 2.14, 4.12)	กิจกรรม	2	2	2	2	2
	3.2.2 จำนวนมหาวิทยาลัยใน ไทยที่ใช้ระบบ HURS ในการขับเคลื่อน การส่งเสริมสุขภาพใน มหาวิทยาลัย	3.2.2.1 จำนวนมหาวิทยาลัยใน ประเทศไทยที่ใช้ระบบ HURS เพิ่มขึ้น**	ร้อยละ (จำนวน ทั้งหมด)	50	50	50	75	75

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วย นับ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
				แผน	แผน	แผน	แผน	แผน
	3.2.3 จำนวนมหาวิทยาลัย ต่างประเทศที่ใช้ระบบ HURS ในการขับเคลื่อน การส่งเสริมสุขภาพใน มหาวิทยาลัย	3.2.3.1 จำนวนมหาวิทยาลัยใน ต่างประเทศที่ใช้ระบบ HURS เพิ่มขึ้น**	ร้อยละ	25	25	25	50	50
	3.2.4 สร้างระบบขับเคลื่อน และสนับสนุนการจัดทำ นโยบายชั้นนำสังคม	3.2.4.1 จำนวนนโยบายชั้นนำ สังคม** - ระดับชาติ - ระดับนานาชาติ	เรื่อง		1	1	1	1

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อความเป็นเลิศอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์ (Goal)

4.1 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารทรัพยากรมนุษย์

4.2 เพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงิน

4.3 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านกายภาพและพื้นที่โดยรอบ

4.4 ผลการประเมินเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
				แผน	แผน	แผน	แผน	แผน
4.1 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารทรัพยากรมนุษย์	4.1.1 การบริหารอัตรากำลัง	4.1.1.1 แผนบริหารอัตรากำลัง**	แผน	1	1	1	1	1
		4.1.1.2 ผลสัมฤทธิ์ตามแผนบริหารอัตรากำลัง**	ร้อยละ	50	75	100	100	100
	4.1.2 พัฒนาสมรรถนะของบุคลากรทุกกลุ่ม	4.1.2.1 จำนวนบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาสมรรถนะที่จำเป็น**	ร้อยละ	70	75	80	85	90
		4.1.2.2 PREP-Certified Academic staff (MUKPI 1.9)	ร้อยละ	10	15	20	25	30
		4.1.2.3 MUPSF ระดับ 2 (ไม่นับซ้ำ) (MUKPI 2.1)	คน	1	1	1	1	1
		4.1.2.4 Global talent ด้านการศึกษา (MUKPI 4.15.1)	คน	1	1	1	1	1
4.1.2.5 Global talent ด้านการวิจัย (MUKPI 4.15.2)	ร้อยละ	20	20	20	20	20		

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
				แผน	แผน	แผน	แผน	แผน
		4.1.2.6 Global talent สายสนับสนุน (MUKPI 4.15.3)	คน	2	2	2	2	2
4.2 เพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงิน	4.2.1 สร้างความมั่นคงทางการเงิน	4.2.1.1 ค่า EBITDA (MUKPI 4.16)	บาท	เป็นบวก	เป็นบวก	เป็นบวก	เป็นบวก	เป็นบวก
		4.2.1.2 Net Income (MUKPI 4.17)	บาท	เป็นบวก	เป็นบวก	เป็นบวก	เป็นบวก	เป็นบวก
		4.2.1.3 ค่า ROA (MUKPI 4.18)	ร้อยละ	3	3	5	5	5
		4.2.1.4 Net profit margin (MUKPI 4.19)	ร้อยละ	3	3	5	5	5
4.3 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการด้านกายภาพและพื้นที่โดยรอบ	4.3.1 ปรับปรุงหอพักอาเซียนเฮาส์	4.3.1.1 ความสำเร็จการปรับปรุงหอพักอาเซียนเฮาส์**	ผลการดำเนินการ	แผนการปรับปรุง / ราคาากลางในการก่อสร้าง (BOQ) / แผนงบประมาณเพื่อขอแหล่งเงินสนับสนุนดำเนินงาน**	ดำเนินการปรับปรุงตามแผนแล้วเสร็จ			
4.4 ผลการประเมินเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อองค์กร	4.4.1 การบริหารจัดการองค์กร	4.4.1.1 ระดับคะแนน EdPEx เพิ่มขึ้น (process+result) (MUKPI 4.22)	Band	1+0	1+0	1+1	1+1	TQC apply

เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570
				แผน	แผน	แผน	แผน	แผน
การดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง		4.4.1.2 การจัดส่ง Data analytic ให้กับมหาวิทยาลัย (MUKPI 4.10)	ร้อยละ	100	100	100	100	100
		4.4.1.3 บุคลากรรับรู้ PDPA (MUKPI 4.12)	ร้อยละ	100	100	100	100	100
		4.4.1.4 นักศึกษาเรียนรู้ PDPA (MUKPI 4.12)	ร้อยละ	100	100	100	100	100
		4.4.1.5 จำนวนโครงการพันธกิจสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยมหิดลกับสังคม (MUKPI 4.23)	โครงการ	2	2	2	2	2

**ตัวชี้วัดเพิ่มเติมของส่วนงาน